

проект

**Наш Севастополь:
интеллект, качество жизни, форпост**

Приоритеты “Социально-экономической стратегии
развития Севастополя до 2030 года” (концепция)

Консолидация общества вокруг приоритетных интересов российского государства — основной ресурс развития Севастополя

Развитие Севастополя необходимо формировать в первую очередь вокруг стратегических интересов Российской Федерации. Город всю свою историю пребывал на службе России, в этом качестве он должен оставаться и далее.

Севастополю необходимо реализовывать не только меры своего участия в сохранении собственной военно-стратегической и цивилизационной роли, но и действенные, реалистичные меры, обеспечивающие экономический рост в городе, а также смелые научные и инвестиционные инициативы, проекты, реально и зримо улучшающие жизнь людей, укрепляющие город как самодостаточную экономическую единицу и выходящую на уровень профицитного бюджета в перспективе 10 лет.

Модель устойчивого экономического роста Севастополя должна базироваться на эффективном использовании поступающих федеральных ресурсов (первый контур городских доходов и инвестиций), идущих на содержание военно-морской базы ЧФ, развитие инфраструктуры и социальной сферы, и на формировании “пакета” точечных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям развития Севастополя, связанных с его конкурентными преимуществами (второй контур городских доходов и инвестиций).

Главный ресурс Севастополя — в консолидации власти, бизнеса и гражданского общества вокруг поддержанных государством и обществом идеологических, экономических, культурных и образовательных проектов. Высокая социальная активность севастопольцев нуждается в позитивных и созидательных целях развития, связанных с судьбой большой страны.

**Базовые принципы
устойчивого экономического роста Севастополя**

1. Приоритетные направления экономического развития Севастополя:
 - содержание и поддержка инфраструктуры и городской среды, связанной с пребыванием в Севастополе военно-морской базы ЧФ РФ, жизнью военных и военных пенсионеров и членов их семей;
 - содействие развитию оборонной промышленности и высокотехнологичных производствах, интегрированных с городскими образовательными и научными центрами;
 - развитие легкой и пищевой промышленности (переработка) в среднесрочный период — как инструмент быстрого создания новых рабочих мест и локализации производств на территориях крупных муниципалитетов Севастополя (Балаклава, Кача, Инкерман).
 - создание комфортной и высококультурной сферы обслуживания туристов, развитие новых сервисов, услуг и видов отдыха;
 - внедрение самодостаточной продовольственной экономической модели, развитие сельскохозяйственных и аквакультур, в том числе с экспортным потенциалом в таких сферах как виноделие и производство морепродуктов.
2. Существенным источником наполнения городского бюджета являются налоги на доходы физических лиц. В крупном городе должны развиваться производства, гарантирующие высокую занятость. В случае Севастополя это судоремонт, машиностроение, приборостроение, лёгкая промышленность, пищевая промышленность. Второй по приоритетности экономический эшелон — развитие сфер с меньшей занятостью (туризм, в том числе гостиничный бизнес, виноделие). При этом такие привлекательные для частных инвестиций сферы как туризм должны получать бюджетные средства для реализации проектов только в исключительных случаях.

3. Модернизационный ресурс Федеральной целевой программы “Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2020 года” и иных направлений финансирования из федерального бюджета является частью большого государственного проекта по восстановлению разрушенной в украинские годы промышленной, транспортной, коммунальной инфраструктуры. Необходимо его использовать максимально эффективно, совершенствуя в первую очередь систему административного управления.
4. Выделение военнослужащих и членов их семей, а также военных пенсионеров и членов их семей в приоритетную социальную группу — одна из ключевых задач социальной политики, служащая драйвером для достижения комфортно низкого уровня коммунальных и социальных платежей для всего населения города (бесплатное медицинское обслуживание и бесплатное образование высокого качества в Севастополе).
5. Поддержка культуры (в том числе крупных культурных объектов, таких как городские театры), сохранение городских традиций и культивирование проектов патриотического воспитания среди молодежи являются более важными задачами для Севастополя, нежели создание инфраструктуры и среды “развлечений и досуга”, свойственных курортному городу.
6. Для поддержки спроса на развлечения в целях развития туризма следует создавать специальные зоны отдыха в приморских муниципальных образованиях (Любимовка, Орловка, бухты для туристической рекреации), одновременно совершенствуя уровень, качество и доступность пляжного сервиса и гостиничных услуг в регионе.
7. Промышленная политика в долгосрочной перспективе должна заключаться в создании импортозамещающих производств вокруг существующих и модернизирующихся машиностроительных активов, с привлечением и созданием оптимальных условий пребывания на территории Севастополя филиалов корпораций-лидеров оборонной от-

- расли России (Ростех, Росатом, ОСК, ОАК), филиалов их структурных единиц а также их подрядчиков и поставщиков для локализации технологических цепочек.
8. Развитие прикладных технических научных центров должно быть вовлечено в обеспечительный для производственного сектора города кадровый проект: образование должно развиваться в том числе как отрасль экономики — за счет интеграции образовательных и научных учреждений Севастополя в высокотехнологичные производства.
 9. Драйверы качественного роста туристического потока — это и потенциал Севастополя как центра патриотического и паломнического туризма, это и проекты по созданию инфраструктуры курортологии и оздоровительной курортной медицины, связанной с муниципальной системой здравоохранения с точки зрения обмена технологиями, кадрами и услугами. Городу необходимы профильные медицинские центры, способные интегрировать повышенный спрос на оздоровительный туризм и задачи повышения качества и продолжительности жизни в Севастополе. В Севастополе в рамках ФЦП создается крупный онкологический центр, требуется также клиника эндокринологии, центр лечения и профилактики сердечно-сосудистых заболеваний.
 10. Виноделие, сельскохозяйственная переработка и развитие аквакультур — приоритетные позиции для привлечения частных инвестиций в агросектор.
 11. Жилищно-коммунальное хозяйство города, сетевая коммунальная инфраструктура нуждаются в качественно более высоком уровне финансирования за счет частных инвесторов и по линии федеральных целевых программ.
 12. Развитие портов, судоходства и перевалки, строительство припортовых мощностей с перспективой ориентации на внутрироссийский рынок и рынки БРИКС должны служить возврату статуса Севастополя как активного портового и логистического узла.

13. Совершенствование инструментов свободной экономической зоны должно еще более активно применяться как средство привлечения бизнеса за счет создания регионального проектного центра с фондом прямых инвестиций в стартапы резидентов СЭЗ, формируемым в том числе с участием заинтересованных производственных субъектов.
14. Возведения проектов комплексной застройки, в том числе в целях рекультивации промышленных зон должно являться средством достижения поставленных целей развития. При этом проекты застройки должны проводиться с жестким выполнением федеральных норм градостроительного кодекса и архитектурного надзора и с необходимостью реализации социальных программ при застройке, развивая социальную и городскую инфраструктуру благоустройства и современный городской дизайн.

Проектные идеи для развития Севастополя

ИНТЕЛЛЕКТ

Приоритетные стратегические концепции:

“Выбери для жизни Севастополь”.

“Интеграция военного и гражданского образования”.

“Оборонный индустриальный парк”.

1. Стратегия борьбы за человеческий капитал.

Севастополь должен наращивать свои конкурентные преимущества в первую очередь для привлечения и удержания человеческого капитала.

Комфортные и привлекательные условия для жизни, образования, работы и отдыха, высокий уровень благоустройства, возможность для социальной активности, доступность крымских курортов по всей территории полуострова создают предпосылки для реализации концепции по привлечению необходимых профессиональных кадров **“Выбери для жизни Севастополь”**.

Для реализации этой концепции необходимы усилия по созданию многопланового образа Севастополя как привлекательного современного города, созданного для активных, патриотически мыслящих, целеустремленных людей, готовых объединиться вокруг задач развития города, связанных с интересами страны.

2. Стратегия в образовании.

Система управления Севастополя, как и Республики Крым испытывает естественный стресс в связи с переходом в российское правовое поле, новыми современными требованиями и задачами эффективного развития.

Приоритетные направления в образовательной стратегии Севастополя — подготовка кадров для госуправления, военно-морское образование, а также развитие технического образования, связанного с потребностями оборонной промышленности.

Даже при наличии крупного образовательного кластера в Симферополе (КФУ), где делается акцент в первую очередь на гуманитарных науках и специальностях (история, биология, геология), связанных с наполнением специалистов в социальных сферах (педагогика, здравоохранение, туризм), у Севастополя есть ряд естественных конкурентных преимуществ, связанных как с собственными традициями образования, так и потребностями растущей экономики.

В первую очередь конкурентные преимущества Севастополя связаны с традицией инженерно-технического образования, с востребованностью технических специальностей (судоремонт, приборостроение, новые технологии), а также с традициями и гражданского морского, и военно-морского образования.

Инженерно-техническое образование. Существующие ВУЗы в полной мере справляются с подготовкой ИТР по представленным в них специальностям. Большинство выпускников местных ВУЗов в украинский период испытывали проблемы с трудоустройством по полученной специальности и пополняли армию мелких предпринимателей, продавцов и служащих, сферу услуг. Тенденция пока сохраняется ввиду отсутствия машиностроительных и приборостроительных предприятий. В то же время, местные ВУЗы не готовили ИТР по строительным специальностям, пищевой и лёгкой промышленности, транспорту, хотя именно такие специалисты будут востребованы в ближайшем будущем. Целесообразно создание соответствующих кафедр на базе существующих технических ВУЗов.

Гражданское морское образование. Пока Крым и Севастополь будут находиться под санкциями, выпускники, получившие дипломы в Севастополе будут испытывать трудности при устройстве на судах ев-

ропейских и американских судовладельцев. Так как подобная ситуация, по прогнозам, продлится достаточно долгое время, необходимо предпринять меры по сохранению преподавательского потенциала и учебной базы.

Военно-морское образование. В советский период два военных ВУЗа Севастополя обеспечивали подготовку офицерских кадров для всех флотов СССР. Многие офицеры, не будучи севастопольцами, закончив службу в отдалённых районах страны и выйдя в запас, приезжали на постоянное жительство в Севастополь. Что создавало дополнительную социальную нагрузку на бюджет. Процесс приостановился после распада Советского союза и возобновился после присоединения Крыма к России. Подобный дисбаланс необходимо нивелировать.

Севастополь как центр военного образования может стать проектным центром кадровой интеграции гражданского общества, армии и флота, которые испытывают согласно современным задачам естественный спрос на гражданские специальности.

Новая интеллектуальная среда, связанная с задачами лидерства России в мире, может быть создана в рамках реализации в Севастополе концепции **“Интеграция военного и гражданского образования”**, которая способна сформировать уникальные преимущества Севастополя как образовательного центра.

Одновременно, в связи с задачами развития оборонных отраслей промышленности в Севастополе, эта концепция должна быть направлена также на повышение профессионального уровня и увеличение количества подготовленных кадров для оборонного производства. Необходимо создавать и популяризировать систему профессионально-технического образования.

Представляется крайне целесообразным создание в Севастополе полноценного медицинского ВУЗа, возможно силами и ресурсами военной медицины. Ближайший медицинский ВУЗ находится в Симферополе. Севастополь испытывает дефицит местных квалифицирован-

ных медиков. После создания в городе современных медицинских центров и центров курортного оздоровления спрос на специалистов в сфере оздоровления только усилится.

3. Стратегия в развитии высокотехнологичных сфер промышленности, в том числе оборонной.

Развитие оборонной промышленности как базы для обеспечения деятельности Черноморского флота придаст импульс другим сферам производства с большой ролью инженерной, научной и высокотехнологичной составляющих. Необходимо поддерживать усилия Президента и Правительства Российской Федерации по созданию в Севастополе научно-промышленного центра оборонной отрасли (возможно, на базе индустриального парка).

Необходимо активно создавать условия для привлечения в Севастополь ведущих российских корпораций, связанных с высокотехнологичными отраслями, открывать их филиалы и новые перспективные производства в оборонной сфере, привлекать проектно-конструкторские бюро и исследовательские институты, развивать ресурсы судостроения и судоремонта.

Ключевыми российскими корпорациями для базирования в Севастополе являются производственные подразделения Ростеха (Вертолёты России, Оборонпром, Концерн Калашников и другие), Росатома (в том числе научные центры ядерной медицины и альтернативной энергетики в рамках реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации Росатом на период до 2020 года) и Объединенной судостроительной корпорации (в том числе проектно-конструкторские бюро).

Создание обособленных площадок для размещения научных и производственных мощностей корпораций — стратегических партнеров Севастополя может быть реализован в приоритетной концепции **“Оборонный индустриальный парк”**.

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

Приоритетные стратегические концепции:

“Достройка ФЦП”.

“Севастополь и Крым – единая экономическая система”.

“Севастопольский региональный продукт”.

“Зелёный город”.

“Поддержка малого бизнеса”.

4. Стратегия использования ресурсов Федеральной целевой программы “Социально-экономическое развитие Республики Крым и города Севастополя до 2020 года”.

- Энергетика.

Автономный энергетический комплекс и новая сетевая генерация дают энергонезависимость и интеграцию с российской энергосистемой.

- Инфраструктура благоустройства.

Новые инженерные коммуникации и водовод, строительство современных очистных сооружений и комплексов обращения ТБО по новым экологическим технологиям дают новое качество жизни, благоустроенную среду для развития туризма и рекреации.

- Транспорт.

Новый транспортный каркас, связанный с Керченским транспортным переходом, аэропортовые и портовые транспортные модули на территории Крыма и Севастополя ведут к интенсификация деловой активности и увеличивают транспортную доступность.

- Медицина.

Современные медицинские центры, новые больницы и курортные центры повышают качество медицинских услуг и ведут к повышению уровня здравоохранения.

- Образование.

Новые образовательные центры, оборудованные школы, вузы и центры специального образования, кампусы, круглогодичные молодежные центры развития содействуют повышению уровня образования населения и профессиональных кадров, влияют на улучшение качества экономики.

- Связь.

Магистральные каналы связи и массовых коммуникаций, новые системы связи последнего поколения создают новую активную коммуникационную среду.

- Промышленность.

Инфраструктура для индустриальных парков, новые высокотехнологичные производственные площадки ведут к увеличению численности занятого населения.

Стратегия эффективного использования проектов ФЦП реализуется в рамках приоритетной концепции **“Достройка ФЦП”**, связанной с эффективным использованием преимуществ, которые даёт программа инфраструктуре Севастополя и всего крымского полуострова.

5. Стратегия использования транспортно-логистических преимуществ Севастополя.

Севастополь является пусть и конечной, но полностью интегрированной точкой сухопутного транспортного коридора «восток-запад» по проекту трассы “Таврида” через крымский полуостров. Создание этой транспортной артерии придаст импульс для экономического развития по многим направлениям, усилит севастопольскую агломерацию как точку притяжения экономической активности и направлений региональной миграции ресурсов и капиталов.

Новая транспортная инфраструктура увеличивает естественные возможности для интеграции с Республикой Крым, усиливает взаимосвязь Севастополя с растущими центрами экономической активности

крымского полуострова, каждый из которых способен привнести в развитие Севастополя свой вклад.

Западный Крым (агломерация Саки-Евпатория) интересен своей ёмкостью санаторно-курортного комплекса и может быть рассмотрен как объект для привлечения туристов, готовых сменить пляжный и лечебный отдых на активный. Симферопольская агломерация с потенциалом существенного экономического роста и близкий к Севастополю крупный авиаузел являются источником экономической активности с собственными привлекательными ресурсами. Бахчисарайский район традиционно рассматривается как источник сельско-хозяйственной продукции.

Не упустить преимущества новой транспортно-логистической ситуации необходимо в рамках реализации приоритетной концепции **“Севастополь и Крым — единая экономическая система”**.

6. Стратегия развития регионального продукта.

Севастополь в силу множества факторов обречен на развитие собственного локального продукта в различных отраслях.

Локализация производства продовольствия, ориентация на местный рынок сбыта с учетом туристического потока в Севастополе и Крыму, возможности развития виноделия как на крупных сильных хозяйствах (таких как “Инкерман” и “Золотая балка”), так и на частных винодельнях, ориентированных на преимущества авторского вина — все это пути поиска оригинальных продуктовых брендов, связанных с Севастополем в рамках концепции **“Севастопольский региональный продукт”**.

Один из наиболее перспективных векторов развития регионального продукта — производство морепродуктов, развитие мощностей для производства аквакультуры и рыбопромысловой отрасли.

Стратегия развития регионального продукта будет содействовать созданию новых предприятий пищевой промышленности (перера-

ботка с/х продукции). Приоритетные направления: консервирование овощей и фруктов, производство и розлив соков, пиво-безалкогольных напитков, производство макаронных изделий и круп. Сырьевой базой этого вектора развития является продукция севастопольского и крымского местного производства.

Объем внутреннего продовольственного рынка Крыма и Севастополя сопоставим с объемом производства на крымском полуострове, что создает условия для мер защиты местного производителя. Что гарантирует максимальное местное потребление продовольственной продукции.

7. Стратегия достижения нового качества благоустройства и жилья.

Градостроение и благоустройство

Градостроительная политика должна быть ориентирована на интересы Севастополя как города федерального значения с достойным уровнем жизни. Федеральные ресурсы должны быть использованы для внутреннего роста, главным показателем которого является обновленная городская среда.

Страдающий от хаотичной застройки город должен получить обновленную градостроительную программу, которая учитывает:

- планы демографического роста (до 600 000 жителей к 2030 году);
- проекты переселения из ветхого и устаревшего жилья (около 12% жилищного фонда не отвечают санитарным требованиям, нуждаются в реконструкции, капитальном ремонте и около 3% — в сносе);
- задачи промышленного возрождения (с которым связаны распределение плотностей населения и места приложения труда на территории города);

- развития туристской сферы, в первую очередь благоустройство и доступность к объектам культурного и исторического наследия, которые являются опорными точками формирования общественных пространств;
- значительное увеличение числа поликлиник, больниц, школ, детских садов, в должной мере, качественно и количественно, отвечающих растущим запросам увеличивающегося населения;
- интересы и инфраструктурные планы Министерства обороны.

Новая градостроительная программа должна превратить Севастополь в удобное, цивилизованное и культурное городское пространство, с высокой долей «зелёной» составляющей, благоустроенными набережными и пляжными зонами в исторических бухтах, парками и бульварами, с доступным и развитым социальным сектором: детскими садами, образовательными центрами, объектами культуры и массового спорта.

Политика функционального зонирования города должна включать в себя:

- Формирование зоны исторического центра и зон охраны.
- Жилые, общественно-деловые, рекреационные зоны.
- Зоны Министерства обороны РФ.
- Зоны сельскохозяйственного назначения.
- Зоны производственного назначения, зоны внешнего транспорта, иные зоны с особыми условиями использования территорий.
- Земли лесного и водного фонда.

Кроме социальных объектов, во всех «спальных массивах» города необходимо возводить многоуровневые парковки для преодоления растущего дефицита парковочных мест на уличной дорожной сети. Наличие многоуровневых парковок решит проблему самовольной уста-

новки гаражей, стоянки автомобилей во дворах МКД. Все новые проекты МКД должны включать подземные паркинги.

Существование гаражно-строительных кооперативов должно быть постепенно прекращено за счёт увеличения стоимости аренды земли. Освободившиеся земли, должны быть включены в планы застройки.

ЖКХ и городская инфраструктура

Необходимо ужесточить общественный контроль за темпами и эффективностью обновления инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства, переносить лучшие практики развития сектора ЖКХ, опробованные в России, на севастопольскую почву. Обновление каркаса городской инфраструктуры является срочной перспективной задачей.

Городская коммунальная система является одной из главных проблемных зон в Севастополе. Необходимо реконструировать систему водоснабжения Севастополя — на первом этапе модернизировав и «залатав» существующие источники водоснабжения, очистив водонаполняющие артерии и водовод, на втором этапе наладив ввод новых источников, среди которых новые возможности Чернореченского водохранилища, новые артезианские скважины и водозаборы вокруг них.

Ремонт и замена существующих коммунальных коммуникаций не решат всех проблем без рационального водопользования. Дефицит пресной воды необходимо решать за счёт сбора, очистки и повторного использования сточных вод, опреснения морской воды и жёсткой регламентации использования пресной питьевой воды, запретив использовать её для технических нужд.

Информатизация

Севастополь должен стать современным городом с высокой степенью развития информационных систем, включенных в область управления транспортной системой и коммуникациями, социальными услугами, обеспечивающих доступность и оперативность получения чрезвы-

чайной информации, связанной с вопросами общественной безопасности.

Данные направления развития реализуются в рамках приоритетной концепции **“Зелёный город”** с учетом первоочередных задач сохранения экологической чистоты при застройке и ключевых градостроительных проектах, включая проекты обновления городской инфраструктуры.

8. Стратегия развития малого бизнеса и сферы услуг.

Малый бизнес и индивидуальные предприниматели занимают высокую долю в общей структуре экономики Севастополя, более значительную, чем в среднем по России. Это ключевой ресурса роста благосостояния при условии переориентации малого бизнеса на интересы приоритетных сфер экономики, инфраструктуры и производства.

Необходимо создавать условия для интеграции услуг и продукции, которые оказывает и производит малый бизнес, в прозрачную систему госзакупок и поставок товаров и услуг для крупных промышленных предприятий города, в строительную и иную производственную сферу.

Не стоит забывать, что вопросы обслуживания интересов Черноморского флота также должны быть в зоне внимания интересов развития малого бизнеса — вплоть до пошива элементов военной формы и экипировки для Министерства обороны РФ при интеграции мощностей компаний лёгкой промышленности России, обслуживающих заказы армии и флота. Подобными производствами целесообразно наполнять экономику муниципалитетов с большой долей рабочих рук, которым сегодня приходится мигрировать в центр Севастополя (например Балаклава и Инкерман).

Реализация проекта интеграции малых предпринимателей в системообразующие сектора экономики города поможет поддержать на плаву значительную часть частного бизнеса. Ключевые векторы разви-

тия малого предпринимательства — услуги, сельское хозяйство, переработка, туристические сервисы.

В том числе необходимо содействовать малому бизнесу в получении субсидий по федеральным программам, в первую очередь в агросекторе.

Потенциал роста агросектора:

- Защитительные механизмы местных производителей.
- Укрупнение агропромышленных предприятий.
- Ориентирование агросектора на внутренний рынок и курорты

Крыма.

Данные направления развития реализуются в рамках приоритетной концепции **“Поддержка малого бизнеса”**.

ФОРПОСТ

Приоритетные стратегические концепции:

“Общественные проекты”.

“Армия и город”.

9. Стратегия социальной мобилизации, развития гражданского общества.

Севастополь исторически характерен высоким уровнем гражданской активности и социальной мобилизации. Это даёт возможность активного и реального участия общества в различных региональных проектах.

Лучшие российские практики общественного контроля плюс севастопольский дух общения, взаимовыручки и целеустремленности дадут необходимый эффект для консолидации общества вокруг принятых обществом проектов развития.

При правильно организованной модели диалога власти и общества необходимо и возможно выстроить такую модель участия гражданского общества в проектах развития, которая способна быть примером для России. Не стоит забывать, что Севастополь и его жители являются символом патриотического подъёма для многих россиян, и реализация моделей, направленных на участие гражданского общества в проектах развития будут в центре внимания.

Важным связующим элементом в общественных проектах является фактор патриотического воспитания, напрямую связанного с задачами военной подготовки кадров для армии и флота, а также для гражданских институтов, деятельность которых интегрирована в решения задач Министерства обороны.

Еще один вектор данной приоритетной концепции “**Общественные проекты**” — волонтерские программы вокруг системы здраво-

охранения. Необходимо развивать волонтерские проекты, поддерживать социально-ориентированный бизнес в сфере здравоохранения, оказывать помощь благотворительным проектам и программам социального партнерства, направленным на оказание социальной помощи нуждающимся в уходе и медицинской помощи — одиноким пенсионерам, сиротам, матерям-одиночкам, людям с инвалидностью и людям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

Для реализации данного направления необходимо на грантовой основе поддерживать создание и функционирование “третьего сектора” — социально-ориентированных некоммерческих организации.

Гражданское общество и власть должны выстроить в Севастополе модель сотрудничества и среду для генерирования обществом и профессиональными объединениями идей развития, которые будут востребованы во власти. Необходимо настроить систему общественных отношений, направленную на консолидацию власти и общества для решения задач развития.

10. Стратегия использования ресурсов Севастополя и Крыма как территории тыла для операционной деятельности вооруженных сил Российской Федерации.

Фактор присутствия в Севастополе и вокруг него Черноморской базы Военно-морского флота России, а также Крымской военно-морской базы определяет многие ключевые приоритеты в развитии Севастополя, выраженные в приоритетной концепции взаимодействия армии и флота при реализации ключевых городских проектов развития **“Армия и город”**.

- Прямые финансовые и социальные инвестиции Министерства обороны РФ дают гарантии благополучия и качества жизни тысячам военно-служащим и членам их семей.
- База Черноморского флота является для бюджета Севастополя источником системообразующих инвестиций.

- Усилия России по обеспечению стратегической безопасности территории Крымского полуострова прямо влияют на улучшение качества вопросов общественной безопасности.

- Активизация внешней политики России в Причерноморском, Ближневосточном и Средиземноморском регионах является долгоиграющим трендом. Стратегические интересы России непосредственным образом диктуют необходимость особого внимания к внутренним как социальным, так и политическим проблемам в Севастополе. Все инвестиционные и инфраструктурные проекты в Севастополе требуют рассмотрения сквозь призму вопросов безопасности и геостратегических интересов России и Министерства обороны и соответствующего контроля со стороны соответствующих служб.

- Потребности в техническом перевооружении флота и военной техники, услуги ремонта и обеспечения, быт военнослужащих, вопросы обеспечения флота ресурсами и кадрами, все сервисные потребности армии являются совокупным стратегическим резервом Севастополя и драйвером роста многих сфер экономики и производства. Реализация проектов в сфере образования, культуры, патриотического воспитания, молодежной политики невозможна в Севастополе без тесной координации с Министерством обороны, в приоритете находится полноценный учёт его интересов.

- Высока и культурная роль армии и флота в развитии Севастополя, в связи с чем необходимо развивать крупные гуманитарные и социальные проекты при взаимодействии города и Министерства обороны Российской Федерации, проекты, направленные на сохранение исторической памяти и охраны достопримечательностей, связанных с великой историей Севастополя.